

# « Agir dans un monde incertain » L'enjeu des expérimentations collectives

---

Pierre-Benoit JOLY

***Séminaire BGF, Paris, 16 novembre 2016***

**Michel Callon  
Pierre Lascoumes  
Yannick Barthe**

AGIR DANS  
UN MONDE  
INCERTAIN

*essai sur la démocratie technique*



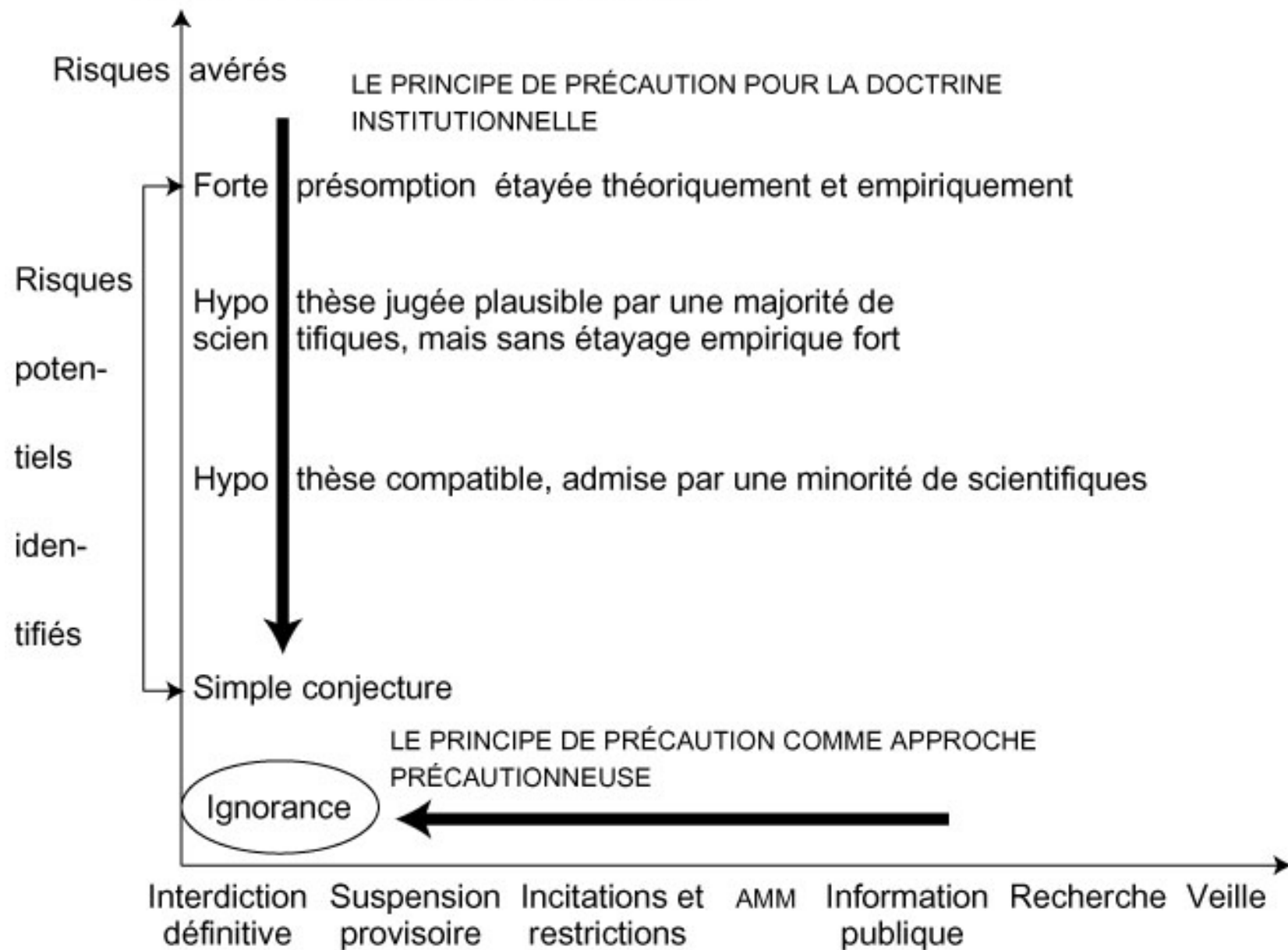
LA COULEUR DES IDÉES

SEUIL

# Incertitude et décision

Choix tranchant (décision traditionnelle)	Enchaînements de rendez-vous (décision en incertitude)
Un moment unique, un acte	Une activité itérative enchaînant des décisions de second rang
Prise par un acteur légitime	Engageant un réseau d'acteurs diversifiés selon les responsabilités
Clôturée par l'autorité scientifique ou politique	Réversible, ouverte à de nouvelles informations ou à de nouvelles formulations de l'enjeu

*Précocité de la prévention en fonction de la consistance scientifique du risque*

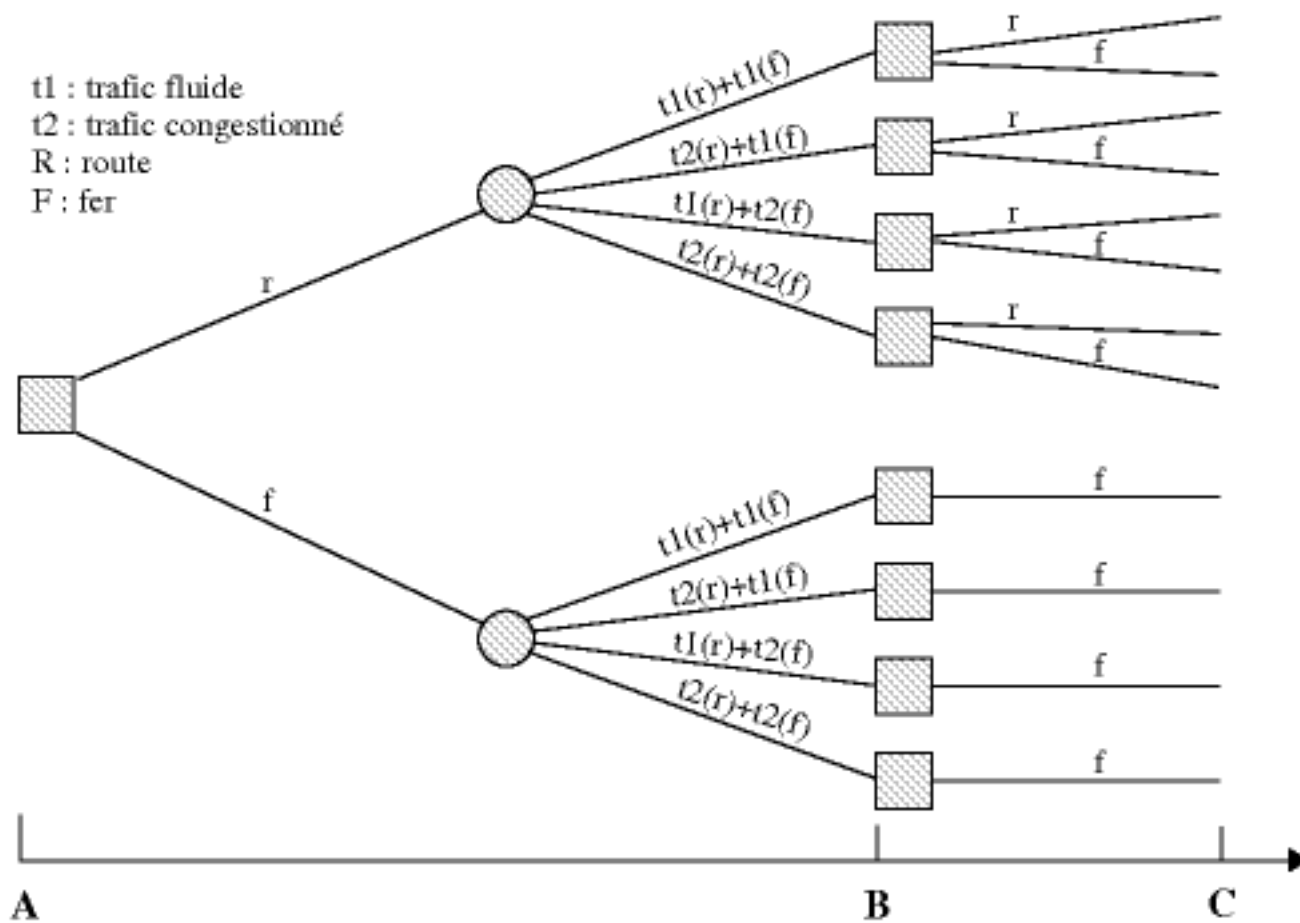


(+) *Sévérité décroissante des mesures de précaution*   (-)

## Quatre dimensions pour caractériser l'incertitude (Chevassus-au-Louis 2007):

- La **plausibilité**, que l'on peut chercher à valoriser sur une échelle de consensus du moins plausible au plus plausible ;
- La **réductibilité**, qui entend exprimer la capacité de réduire l'incertitude par des recherches ciblées ;
- L'**observabilité**, qui consiste à déterminer si un plan de vigilance est en mesure de détecter et observer le phénomène recherché.
- La **réversibilité**, ou possibilité de revenir à l'état antérieur en cas de détection d'un impact imprévu

**Figure 1 : l'arbre de décision du choix expérimental**



# Expérimentations collectives

- Surveillance post-marketing
- Politiques expérimentales
- Lois expérimentales
- Expérimentation collective (stricto sensu)

# Expérimentation collective: Co-production de la connaissance et de l'action



La connaissances est produite dans un espace protégé et confiné (le laboratoire)  
L'action est déconfinée, dans le grand monde

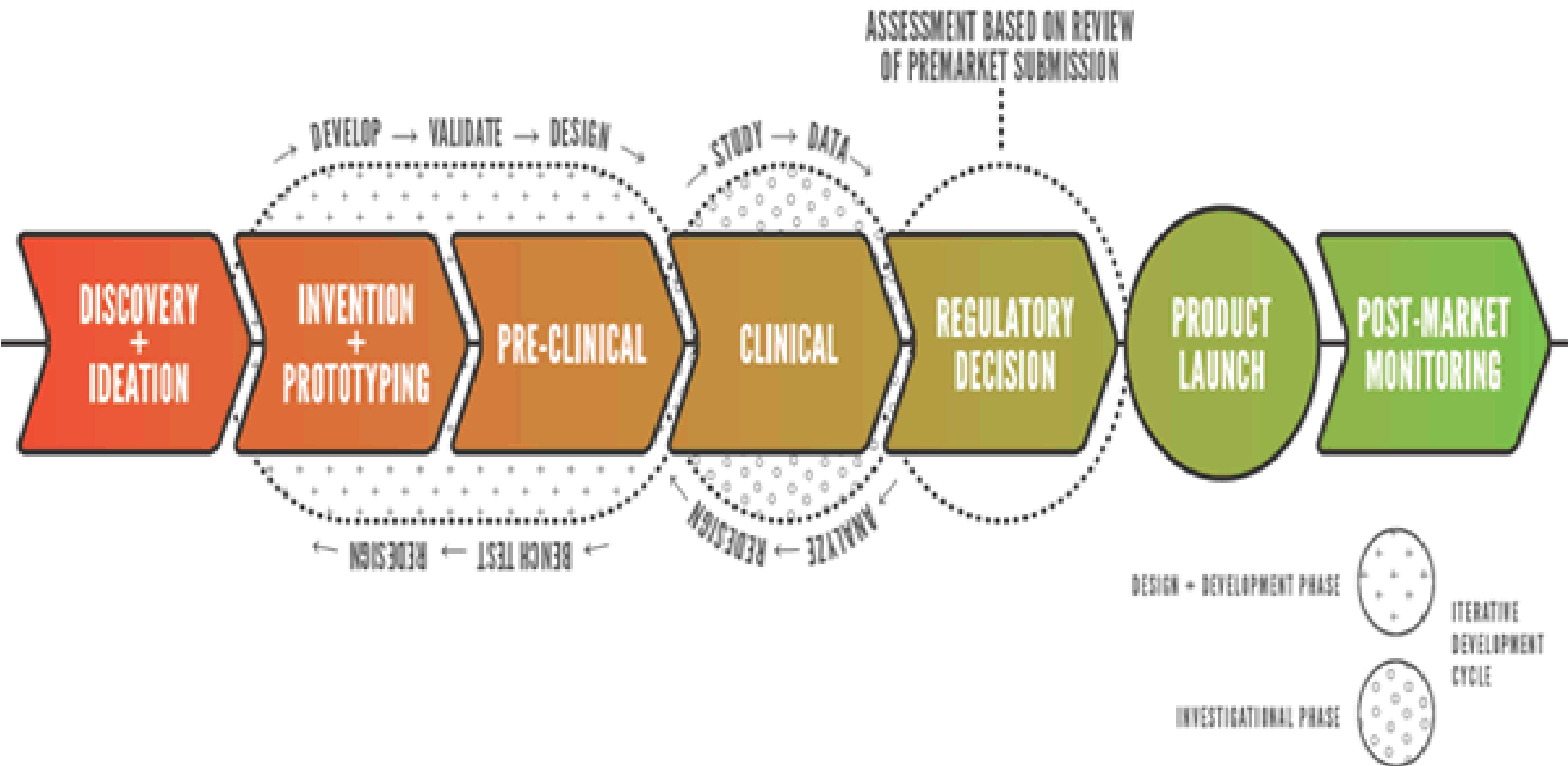


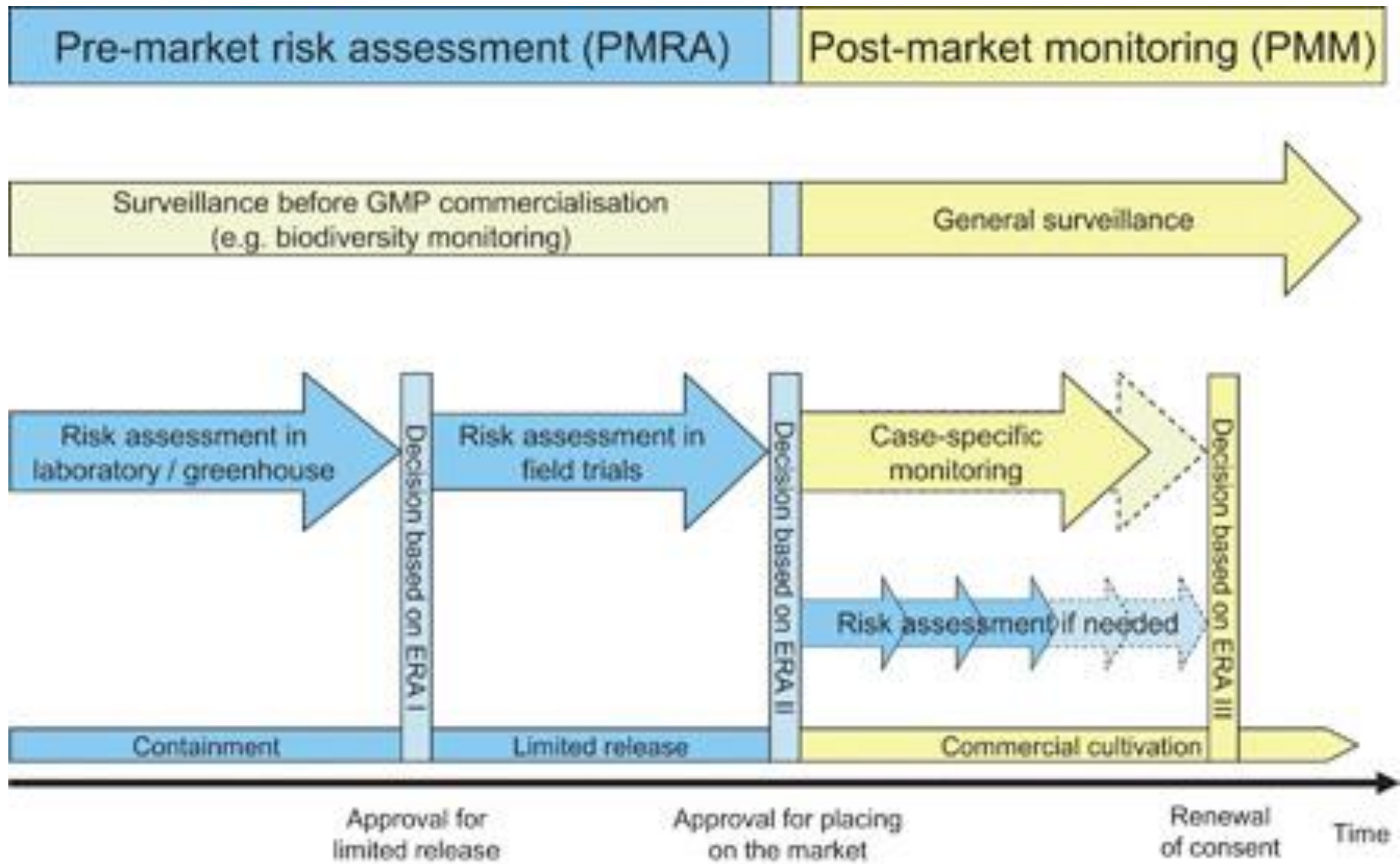
Connaissance et action sont coproduites  
La connaissance est plurielle : connaissance scientifique, savoir d'action, savoir d'expérience, ...  
La société comme (quasi) laboratoire



# Une diversité de configurations

	<b>Objectif</b>	<b>Acteurs</b>	<b>Dispo. technique</b>	<b>Exemple</b>	<b>Outputs</b>
Surveillance post-marketing	Production de connaissance par l'usage	Autorité publique, entreprises	Réseau de surveillance	Médicaments OGM	Connaissance contrôlée sur usage





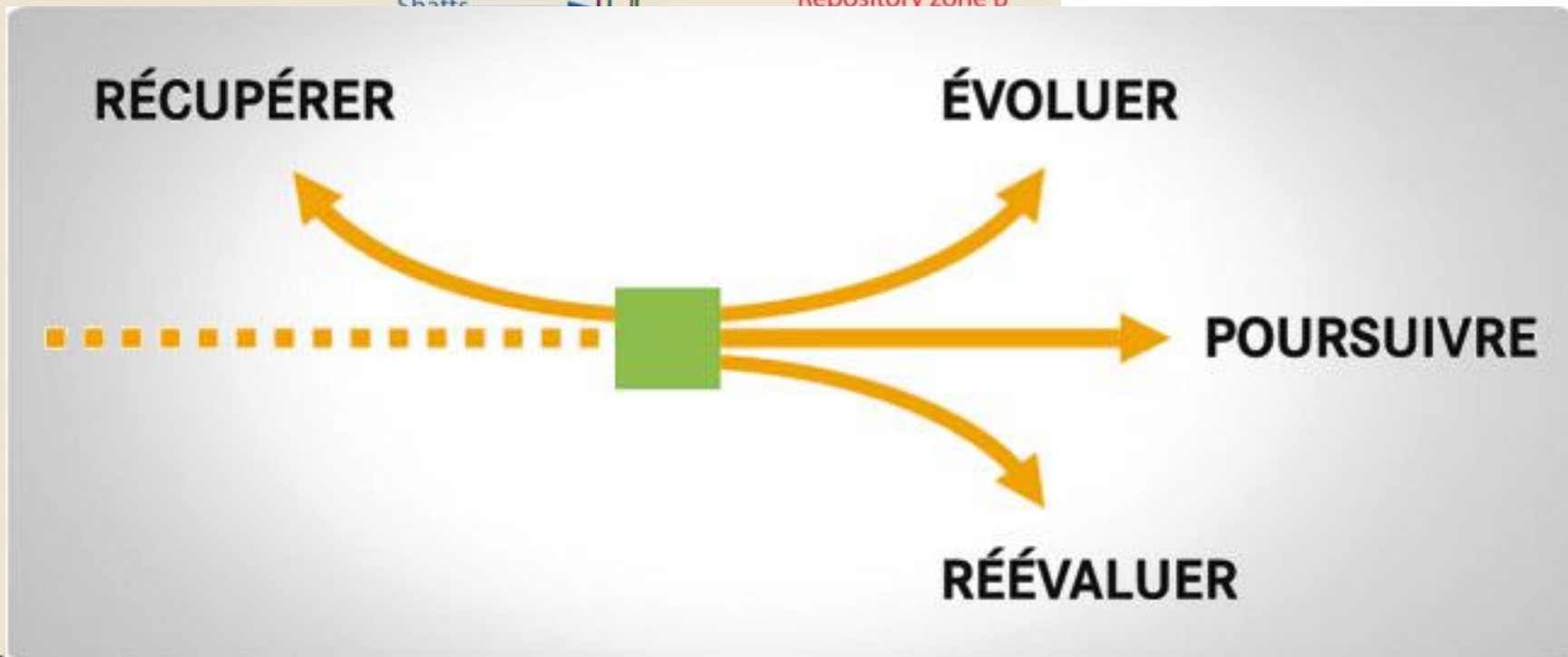
# Une diversité de configurations

	<b>Objectif</b>	<b>Acteurs</b>	<b>Dispo. technique</b>	<b>Exemple</b>	<b>Outputs</b>
Surveillance post-marketing	Production de connaissance par l'usage	Autorité publique, entreprises	Réseau de surveillance	Médicaments OGM	Connaissance contrôlée sur usage
Politiques expérimentales	Connaissance de l'efficacité d'une politique par sa mise en oeuvre	Autorité publique, Economistes	Essais avec groupe de contrôle	Economie du développement, RSA	Connaissance contrôlée des comportements

# Une diversité de configurations

	<b>Objectif</b>	<b>Acteurs</b>	<b>Dispo. technique</b>	<b>Exemple</b>	<b>Outputs</b>
Surveillance post-marketing	Production de connaissance par l'usage	Autorité publique, entreprises	Réseau de surveillance	Médicaments OGM	Connaissance contrôlée sur usage
Politiques expérimentales	Connaissance de l'efficacité d'une politique par sa mise en oeuvre	Autorité publique, Economistes	Essais avec groupe de contrôle	Economie du développement, RSA	Connaissance contrôlée des comportements
Lois expérimentales	Exploration contractualisée de l'incertain	Autorité publique, Parlement	Installation unique de très grande dimension	Déchets radioactifs	Connaissance scientifique, technique, politique

Repository zone B



# Une diversité de configurations

	<b>Objectif</b>	<b>Acteurs</b>	<b>Dispo. technique</b>	<b>Exemple</b>	<b>Outputs</b>
Surveillance post-marketing	Production de connaissance par l'usage	Autorité publique, entreprises	Réseau de surveillance	Médicaments OGM	Connaissance contrôlée sur usage
Politiques expérimentales	Connaissance de l'efficacité d'une politique par sa mise en oeuvre	Autorité publique, Economistes	Essais avec groupe de contrôle	Economie du développement, RSA	Connaissance contrôlée des comportements
Lois expérimentales	Exploration contractualisée de l'incertain	Autorité publique, Parlement	Installation unique de très grande dimension	Déchets radioactifs	Connaissance scientifique, technique, politique
Expérimentations collectives	Explorer des solutions à des problèmes 'locaux'	Communautés Autorité publique	Recherche de plain air	Recherche action participative	Innovation Savoir d'expérience





# Trois questions transversales

- Les conditions de l'expérimentation collective
- La gouvernance de la réversibilité
- Expérimentation et connaissance

# Les conditions de l'expérimentation collective:

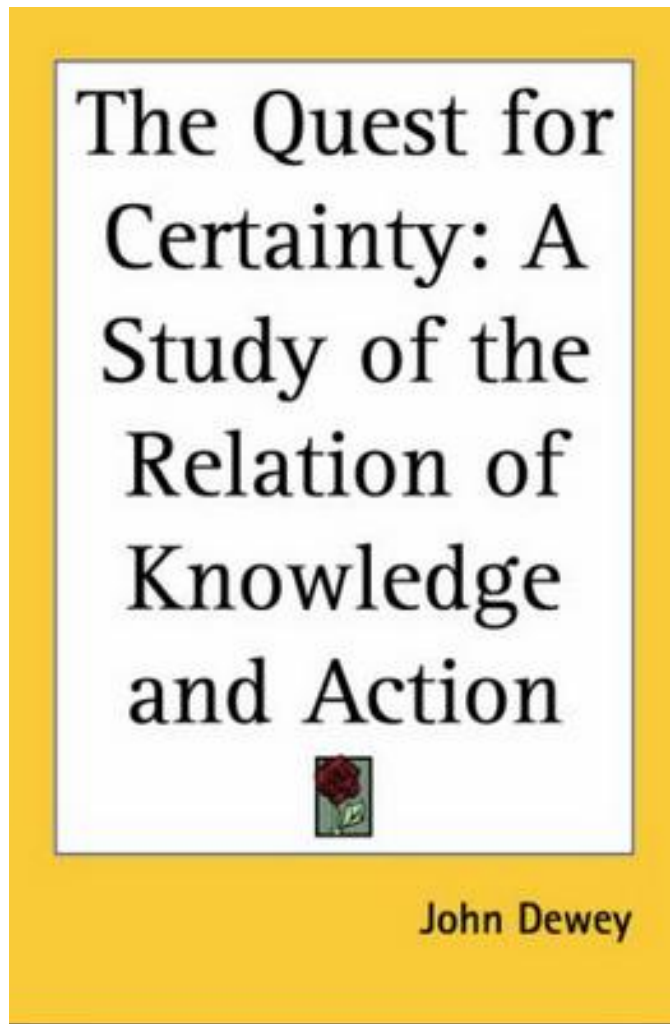
- Des expérimentations qui affectent non seulement le laboratoire mais aussi l'environnement ou le monde social;
- Les expérimentateurs font partie de l'expérimentation. Ils changent en même temps qu'ils agissent et observent.
- Les erreurs ne sont acceptables que dans la mesure où l'expérimentation est négociée au préalable, est légitime et transparente;
- Les responsabilités en cas de problème doivent être clairement définies;

Source: d'après W. Krohn (2010)

- La gouvernance de la réversibilité
  - Comment construire les conditions de la réversibilité?
    - Réversibilité et flexibilité passive
    - Réversibilité et co-existence
  - Comment gouverner le processus?
    - Identification des points de bifurcation
    - Information, concertation, décision
  - L'importance du respect du contrat



# L'exploration de différentes façons de produire de la connaissance



- Que cherche-t-on à connaître?
- L'enjeu épistémologique de la production de connaissances dans les contextes d'action
- L'enjeu politique de la production de connaissances
- La diversité de formes de production de connaissances

# Conclusions

Agir dans un monde incertain / Essai sur la démocratie technique

- Incertitude et décision sans trancher
- Expérimentation collective
  - La réversibilité et sa gouvernance
  - La société comme quasi-laboratoire: le renouvellement du contrat sciences sociétés